



# PROYECTO DE PRESUPUESTO 2018



## 1. INTRODUCCIÓN

Se presenta en las próximas páginas el Proyecto de Presupuesto de la RFHE para el año 2018, año en el que tendrán lugar en Estados Unidos (Tryon, Carolina del Norte) los VIII Juegos Ecuéstres Mundiales (WEG) de la Federación Ecuéstrea Internacional.

Estos WEG son el principal hito deportivo que cada cuatro años organiza la FEI, concentrando a más de 1.000 caballos de todas las disciplinas hípicas (8) que se aglutinan en esta organización internacional.

Se trata, además de la primera cita en la que se pueden conseguir las plazas de los equipos de Saltos (6 plazas), Doma Clásica (5) y Concurso Completo (7) para los JJOO de Tokio.

A partir de este evento, así como del conjunto de las planificaciones deportivas de todas las demás disciplinas y categorías, se configura el presupuesto 2018, que se presenta a partir de las siguientes premisas básicas:

- De un lado, en el APARTADO DE INGRESOS se contempla
  - El mantenimiento del nivel de ingresos derivados de la actividad propia de la RFHE, a partir de la experiencia y estabilidad de los años precedentes
  - La incorporación de recursos de patrocinio derivados de las aportaciones específicas de dos patrocinadores institucionales que han manifestado su compromiso para colaborar con la RFHE en un año de Juegos Ecuéstres Mundiales (LFP y SELAE)
  - El mantenimiento del nivel de las ayudas públicas de 2017, en los términos anunciados a priori por el Consejo Superior de Deportes
  - Además, se prevé la aplicación de las reservas generadas en los años 2016 y 2017 para cubrir los gastos de los WEG
- De otro lado, en el CAPÍTULO DE GASTOS, se tiene como principal objetivo ofrecer el apoyo necesario en la mayor medida posible a las PLANIFICACIONES DEPORTIVAS de todas las Disciplinas, teniendo en cuenta lo elevado y excepcional de la presencia en los WEG de Tryon



En todo caso, debe notarse que esta presencia se va a concretar en:

- o Las tres disciplinas olímpicas, con el fin de intentar aprovechar la primera oportunidad de clasificación para los JJOO de Tokio
  
- o Y la disciplina de Raid, en la que España es actualmente campeona del mundo

Además, en este apartado de la inversión en actividad deportiva, se sigue teniendo muy presente la apuesta por la **TECNIFICACIÓN DE LA ALTA COMPETICIÓN**, renovando en gran medida la estructura de entrenadores con técnicos de primer nivel mundial (sin perjuicio de mantener el apoyo general a todas las disciplinas).

Por último, y como en años anteriores, es también de reseñar el mantenimiento de la **CONTENCIÓN DE GASTOS PROPIOS DE LA ESTRUCTURA DE COSTES FIJOS** de la RFHE.

## 2. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS

---

### 2.1 INGRESOS

La previsión de ingresos se cifra para 2018 en 6,1 millones de euros:

- a) Por lo que respecta a los **RECURSOS PROPIOS**, se presupuesta de acuerdo con estos criterios informadores:
  - la experiencia histórica de los recursos propios gestionados por la RFHE en los últimos ejercicios
  - los compromisos de patrocinio avanzados (fundamentalmente con la LFP y SELAE) como consecuencia de la preparación y participación en los WEG
  - y, además, tal y como se ha avanzado en los años 2016 y 2017, se presupuesta la aplicación en 2018 de las reservas generadas para su destino a la asistencia a los citados Juegos Equestres Mundiales
  
- b) En lo que se refiere a las **SUBVENCIONES** se prevé un leve incremento de las ayudas consolidadas en 2017 a partir de las estimaciones iniciales del CSD
  
- c) Cuadros Resumen. Estos cuadros resumes lo expuesto anteriormente en lo que a ingresos se refiere:



| CONCEPTOS        | 2018        |
|------------------|-------------|
| SUBVENCIONES     | 1.315.000 € |
| RECURSOS PROPIOS | 4.815.000 € |
| TOTALES          | 6.130.000 € |

De acuerdo con todo ello, el peso de los recursos propios se elevará hasta el 79%, frente al 21% de las ayudas públicas.

| CONCEPTOS        | 2018 |
|------------------|------|
| SUBVENCIONES     | 21%  |
| RECURSOS PROPIOS | 79%  |
| TOTALES          | 100% |

## 2.2 GASTOS

### 2.2.1 CONSIDERACIONES GENERALES

En lo que se refiere a estos conceptos, y como ya se ha comentado, la base fundamental de la previsión de gasto es el soporte de las PLANIFICACIONES TÉCNICAS de las disciplinas de la RFHE y, en especial, la preparación y asistencia a los VIII WEG de Tron (USA).

- ✓ De esta manera, las ACTIVIDADES DEPORTIVAS contarán con un presupuesto de 5,2 millones de euros, un 84% del total de gastos de la RFHE
- ✓ Los gastos de FUNCIONAMIENTO se cifran en 685 miles de euros, congelándose en torno al 11% del total de los de la Federación.
- ✓ El RESTO DE CONCEPTOS DE GASTO (actividades mercantiles, operaciones financieras y programa de gestión de la competición), quedan en 289 miles de euros; lo que supondrá el 5% del total del gasto de la RFHE.

El siguiente cuadro resume todo lo expuesto en este apartado hasta el momento.

| CONCEPTOS                    | 2018        |      |
|------------------------------|-------------|------|
|                              | TOTALES     | %    |
| ACTIVIDAD DEPORTIVA          | 5.156.000 € | 84%  |
| FUNCIONAMIENTO               | 685.000 €   | 11%  |
| ACT MERC / OP FIN / GEST INF | 289.000 €   | 5%   |
| TOTALES                      | 6.130.000 € | 100% |



## 2.2.2 DETALLE DE GASTOS

Tal como se ha comentado, el año 2018 es un año con una excepcionalidad muy importante, la celebración de los WEG en Tryon (USA).

Esto significa la necesidad de dotar, al menos, un presupuesto básico de asistencia de los equipos de las disciplinas imprescindibles a estos efectos.

Así se prevé la asistencia de, al menos, equipos de las tres disciplinas olímpicas (que podrán conseguir en Tryon la clasificación para los JJOO de Tokio) y el equipo de Raid (actual Campeón del Mundo).

En total 52 personas y 19 caballos, para la disputa entre el 11 y el 23 de septiembre de los citados WEG.

El presupuesto de esta actividad se estima en un mínimo de 620.550 euros, según este detalle:

| CONCEPTOS                       | DESPLAZAMIENTO   | ALOJAMIENTO     | MANUTENCIÓN Y OTROS | TOTALES          |
|---------------------------------|------------------|-----------------|---------------------|------------------|
| EQUIPO TÉCNICO Y APOYO (14 pax) | 21.000 €         | 23.000 €        | 27.500 €            | 71.500 €         |
| DEPORTISTAS (19 pax)            | 28.500 €         | 23.750 €        | 12.000 €            | 64.250 €         |
| ASISTENCIAS (19 pax)            | 28.500 €         | 23.750 €        | 12.000 €            | 64.250 €         |
| CABALLOS (19)                   | 350.550 €        | 12.000 €        | 58.000 €            | 420.550 €        |
| <b>TOTALES</b>                  | <b>428.550 €</b> | <b>82.500 €</b> | <b>109.500 €</b>    | <b>620.550 €</b> |



Por otra parte, haciendo un extracto de la inversión directa en cada una de las disciplinas obtenemos el siguiente cuadro resumen:

| DISCIPLINAS  | 2018      |
|--------------|-----------|
| SALTOS       | 772.500 € |
| DOMA CLÁSICA | 657.500 € |
| CCE          | 359.000 € |
| RAID         | 344.500 € |
| ENGANCHES    | 24.000 €  |
| DOMA VAQUERA | 9.000 €   |
| PONIS        | 38.500 €  |
| TREC         | 12.000 €  |
| HORSEBALL    | 48.800 €  |
| REINING      | 6.500 €   |
| VOLTEO       | 15.000 €  |

También se han consignado dos cantidades en relación con las acciones de promoción de la competición comentadas en el seno de la Junta de Presidentes:

- De un lado, 42.500 euros del fondo de compensación autonómico a repartir entre las 17 FFAA
- Y de otro, 10.000 euros (dentro del apartado de delegados y oficiales de competición) para la ayuda a competiciones nuevas de las disciplinas con menor número de pruebas nacionales

### 3 CONCLUSIONES

---

En definitiva, el Presupuesto elaborado para 2018 parte de la máxima de ofrecer una cobertura suficiente a las planificaciones deportivas de las distintas disciplinas de la RFHE, teniendo en cuenta condición de cita extraordinaria, única y prioritaria de los Juegos Ecuestres Mundiales, que se celebrarán en Tryon (Estados Unidos).

Madrid, noviembre de 2017

**RFHE**  
**PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

| CONCEPTOS                                       | PRESUPUESTO<br>2017 | ESTIMACIÓN<br>REALIZADO 2017 | PRESUPUESTO<br>2018 |
|-------------------------------------------------|---------------------|------------------------------|---------------------|
| <b>INGRESOS</b>                                 | <b>5.639.800 €</b>  | <b>5.852.503 €</b>           | <b>6.130.000 €</b>  |
| <b>ACTIVIDAD PROPIA</b>                         | <b>4.421.500 €</b>  | <b>4.335.000 €</b>           | <b>4.335.000 €</b>  |
| LDN                                             | 445.000 €           | 452.500 €                    | 452.500 €           |
| LAC                                             | 228.500 €           | 232.500 €                    | 232.500 €           |
| LIC                                             | 160.000 €           | 160.000 €                    | 160.000 €           |
| Derechos Calendario Nacional                    | 110.000 €           | 100.000 €                    | 100.000 €           |
| Derechos Calendario Internacional               | 780.000 €           | 750.000 €                    | 750.000 €           |
| Matrículas                                      | 1.755.000 €         | 1.700.000 €                  | 1.700.000 €         |
| Actividades docentes (galopes)                  | 375.000 €           | 342.500 €                    | 342.500 €           |
| Actividades docentes (examinadores)             | 25.000 €            | 22.500 €                     | 22.500 €            |
| Cuotas clubes y CO                              | 45.000 €            | 50.000 €                     | 50.000 €            |
| Canon habilitación FEI                          | 185.000 €           | 185.000 €                    | 185.000 €           |
| Canon actividad oficiales y técnicos            | 18.000 €            | 15.000 €                     | 15.000 €            |
| Otros bienes para venta                         | 190.000 €           | 200.000 €                    | 200.000 €           |
| Varios (prog gestión, % Int)                    | 105.000 €           | 125.000 €                    | 125.000 €           |
| <b>PATROCINIO</b>                               | <b>115.000 €</b>    | <b>79.000 €</b>              | <b>230.000 €</b>    |
| Equipación                                      | 15.000 €            | 9.000 €                      | 15.000 €            |
| Seguros                                         | 7.000 €             | 7.000 €                      | 7.000 €             |
| Piensos                                         | 8.000 €             | 8.000 €                      | 8.000 €             |
| Otros patrocinios (LFP/ SELAE / Otros)          | 85.000 €            | 55.000 €                     | 200.000 €           |
| <b>SUBVENCIONES</b>                             | <b>1.085.800 €</b>  | <b>1.428.503 €</b>           | <b>1.315.000 €</b>  |
| CSD ORDINARIA                                   | 1.070.000 €         | 1.239.953 €                  | 1.300.000 €         |
| CSD TECNIFICACIÓN                               | 8.800 €             | 3.600 €                      | 5.000 €             |
| ADO                                             | 0 €                 | 179.350 €                    | 0 €                 |
| ADOP                                            | 4.500 €             | 0 €                          | 5.000 €             |
| COE                                             | 2.500 €             | 5.600 €                      | 5.000 €             |
| <b>APLICACIÓN DE RESERVAS Y EXTRAORDINARIOS</b> | <b>17.500 €</b>     | <b>10.000 €</b>              | <b>250.000 €</b>    |
| <b>GASTOS</b>                                   | <b>5.639.800 €</b>  | <b>5.703.400 €</b>           | <b>6.130.000 €</b>  |
| ALTA COMPETICIÓN                                | 4.638.800 €         | 4.675.900 €                  | 5.088.000 €         |
| FORMACIÓN                                       | 53.000 €            | 67.500 €                     | 68.000 €            |
| FUNCIONAMIENTO RFHE                             | 669.000 €           | 675.000 €                    | 685.000 €           |
| ACTIVIDADES MERCANTILES                         | 100.000 €           | 112.500 €                    | 110.000 €           |
| OPERACIONES FINANCIERAS                         | 34.000 €            | 29.000 €                     | 34.000 €            |
| DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA                  | 145.000 €           | 143.500 €                    | 145.000 €           |
| <b>RESULTADO ESTIMADO</b>                       | <b>0 €</b>          | <b>149.103 €</b>             | <b>0 €</b>          |

**RFHE**  
**PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

| <b>GASTOS</b>                                                          | <b>5.639.800 €</b> | <b>5.703.400 €</b> | <b>6.130.000 €</b> |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVIDADES DEPORTIVAS (ALTA COMPETICIÓN Y COMPETICIÓN ESTATAL)</b> | <b>4.638.800 €</b> | <b>4.675.900 €</b> | <b>5.088.000 €</b> |
| SALTOS                                                                 | 612.500 €          | 645.500 €          | 772.500 €          |
| DOMA CLÁSICA                                                           | 544.500 €          | 631.600 €          | 657.500 €          |
| CCE                                                                    | 220.500 €          | 206.500 €          | 359.000 €          |
| RAID                                                                   | 234.500 €          | 240.500 €          | 344.500 €          |
| ENGANCHES                                                              | 23.000 €           | 22.500 €           | 24.000 €           |
| DOMA VAQUERA                                                           | 10.500 €           | 9.000 €            | 9.000 €            |
| PONIS                                                                  | 38.000 €           | 39.500 €           | 38.500 €           |
| TREC                                                                   | 8.500 €            | 9.000 €            | 12.000 €           |
| HORSEBALL                                                              | 49.300 €           | 51.300 €           | 48.800 €           |
| REINING                                                                | 5.500 €            | 6.500 €            | 6.500 €            |
| VOLTEO                                                                 | 10.000 €           | 11.500 €           | 15.000 €           |
| PARAEQUESTRE                                                           | 16.500 €           | 19.500 €           | 19.500 €           |
| PROGRAMA DE TURISMO ECUESTRE                                           | 66.000 €           | 36.000 €           | 0 €                |
| MATRÍCULAS                                                             | 1.730.000 €        | 1.662.500 €        | 1.690.000 €        |
| <b>OTROS GASTOS ACTIVIDAD DEPORTIVA</b>                                | <b>1.069.500 €</b> | <b>1.084.500 €</b> | <b>1.091.200 €</b> |
| Cuotas FEI Concursos Internacionales                                   | 750.000 €          | 730.000 €          | 720.000 €          |
| Controles Antidopaje                                                   | 35.000 €           | 45.000 €           | 34.200 €           |
| Otras asesorías técnicas y de comunicación                             | 15.000 €           | 19.500 €           | 15.000 €           |
| Otro material deportivo                                                | 19.500 €           | 22.500 €           | 19.500 €           |
| Personal técnico administrativo alta competición                       | 65.000 €           | 65.000 €           | 65.000 €           |
| Fondo de Aportación Autonómica                                         | 0 €                | 0 €                | 42.500 €           |
| Delegados y oficiales de competición                                   | 100.000 €          | 100.000 €          | 110.000 €          |
| Seguros y Trofeos                                                      | 10.000 €           | 25.000 €           | 10.000 €           |
| Otros seguimientos técnicos                                            | 10.000 €           | 12.500 €           | 10.000 €           |
| Personal técnico administrativo actividad nacional                     | 65.000 €           | 65.000 €           | 65.000 €           |
| <b>FORMACIÓN</b>                                                       | <b>53.000 €</b>    | <b>67.500 €</b>    | <b>68.000 €</b>    |
| CTNJ                                                                   | 15.000 €           | 25.000 €           | 18.000 €           |
| TÉCNICOS DEPORTIVOS                                                    | 20.000 €           | 22.500 €           | 25.000 €           |
| GALOPES                                                                | 18.000 €           | 20.000 €           | 25.000 €           |
| <b>FUNCIONAMIENTO RFHE</b>                                             | <b>669.000 €</b>   | <b>675.000 €</b>   | <b>685.000 €</b>   |
| ASAMBLEAS Y REUNIONES                                                  | 20.000 €           | 20.000 €           | 25.000 €           |
| MANTENIMIENTO PROGRAMAS                                                | 62.000 €           | 65.000 €           | 65.000 €           |
| PERSONAL ADMINISTRATIVO                                                | 352.000 €          | 355.000 €          | 360.000 €          |
| ARRENDAMIENTOS                                                         | 105.000 €          | 105.000 €          | 105.000 €          |
| MATERIAL DE OFICINA                                                    | 12.500 €           | 12.500 €           | 12.500 €           |
| COMUNICACIONES                                                         | 36.000 €           | 36.000 €           | 36.000 €           |
| REPARACIONES Y CONSERVACIÓN                                            | 2.000 €            | 2.000 €            | 2.000 €            |
| ASESORÍA LABORAL                                                       | 4.000 €            | 4.000 €            | 4.000 €            |
| SUMINISTROS                                                            | 4.500 €            | 4.500 €            | 4.500 €            |
| OTROS PROFESIONALES                                                    | 12.500 €           | 12.500 €           | 12.500 €           |
| SEGUROS Y TRIBUTOS                                                     | 1.500 €            | 1.500 €            | 1.500 €            |
| AFILIACIONES INTERNACIONALES                                           | 19.500 €           | 19.500 €           | 19.500 €           |
| DOTACIONES AMORTIZACIONES                                              | 17.500 €           | 17.500 €           | 17.500 €           |
| OTROS GASTOS                                                           | 20.000 €           | 20.000 €           | 20.000 €           |
| <b>ACTIVIDADES MERCANTILES</b>                                         | <b>100.000 €</b>   | <b>112.500 €</b>   | <b>110.000 €</b>   |
| <b>OPERACIONES FINANCIERAS</b>                                         | <b>34.000 €</b>    | <b>29.000 €</b>    | <b>34.000 €</b>    |
| <b>DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA</b>                                  | <b>145.000 €</b>   | <b>143.500 €</b>   | <b>145.000 €</b>   |



**RFHE  
PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

|                                                                        |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>ACTIVIDADES DEPORTIVAS (ALTA COMPETICIÓN Y COMPETICIÓN ESTATAL)</b> | <b>2.842.800 €</b> | <b>2.977.400 €</b> | <b>3.398.000 €</b> |
| <b>SALTO DE OBSTÁCULOS</b>                                             | <b>612.500 €</b>   | <b>645.500 €</b>   | <b>772.500 €</b>   |
| EQUIPO SENIOR                                                          | 182.000 €          | 160.000 €          | 285.000 €          |
| Asistencias internacionales + WEG                                      | 140.000 €          | 120.000 €          | 245.000 €          |
| Seguimiento técnico                                                    | 42.000 €           | 40.000 €           | 40.000 €           |
| EQUIPOS MENORES                                                        | 95.500 €           | 88.000 €           | 80.000 €           |
| Asistencias internacionales                                            | 77.500 €           | 85.000 €           | 70.000 €           |
| Plan Tecnificación                                                     | 18.000 €           | 3.000 €            | 10.000 €           |
| ACTIVIDAD NACIONAL                                                     | 12.000 €           | 35.000 €           | 35.000 €           |
| Plan Nacional de Caballos Jóvenes                                      | 12.000 €           | 35.000 €           | 35.000 €           |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                                             | 323.000 €          | 362.500 €          | 372.500 €          |
| Material Deportivo                                                     | 17.500 €           | 20.000 €           | 20.000 €           |
| Material Veterinario                                                   | 7.000 €            | 7.000 €            | 7.000 €            |
| Dirección Técnica                                                      | 5.000 €            | 0 €                | 5.000 €            |
| Entrenadores (senior y menores)                                        | 155.000 €          | 155.000 €          | 200.000 €          |
| Jefe de Equipo                                                         | 98.500 €           | 98.500 €           | 98.500 €           |
| Veterinario                                                            | 40.000 €           | 42.000 €           | 42.000 €           |
| Becas ADO                                                              | 0 €                | 40.000 €           | 0 €                |
| <b>DOMA CLÁSICA</b>                                                    | <b>544.500 €</b>   | <b>631.600 €</b>   | <b>657.500 €</b>   |
| EQUIPO SENIOR                                                          | 152.000 €          | 134.000 €          | 260.000 €          |
| Asistencias internacionales + WEG                                      | 140.000 €          | 125.000 €          | 245.000 €          |
| Seguimiento técnico                                                    | 12.000 €           | 9.000 €            | 15.000 €           |
| EQUIPOS MENORES                                                        | 160.000 €          | 152.500 €          | 155.000 €          |
| Asistencias internacionales                                            | 85.000 €           | 80.000 €           | 80.000 €           |
| Plan Tecnificación                                                     | 75.000 €           | 72.500 €           | 75.000 €           |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                                             | 232.500 €          | 345.100 €          | 242.500 €          |
| Material Deportivo                                                     | 17.500 €           | 20.000 €           | 20.000 €           |
| Material Veterinario                                                   | 5.000 €            | 5.000 €            | 5.000 €            |
| Dirección Técnica                                                      | 5.000 €            | 0 €                | 0 €                |
| Entrenadores (senior y menores)                                        | 90.000 €           | 87.500 €           | 97.500 €           |
| Jefe de Equipo                                                         | 95.000 €           | 95.000 €           | 95.000 €           |
| Veterinario                                                            | 20.000 €           | 25.500 €           | 25.000 €           |
| Becas ADO                                                              | 0 €                | 112.100 €          | 0 €                |
| <b>CCE</b>                                                             | <b>220.500 €</b>   | <b>206.500 €</b>   | <b>359.000 €</b>   |
| EQUIPO SENIOR                                                          | 72.500 €           | 45.000 €           | 197.500 €          |
| Asistencias internacionales + WEG                                      | 65.000 €           | 40.000 €           | 190.000 €          |
| Seguimiento técnico                                                    | 7.500 €            | 5.000 €            | 7.500 €            |
| EQUIPOS MENORES                                                        | 0 €                | 15.000 €           | 15.000 €           |
| Asistencias internacionales                                            | 0 €                | 15.000 €           | 15.000 €           |
| ACTIVIDAD NACIONAL                                                     | 10.000 €           | 10.000 €           | 10.000 €           |
| Campeonatos de España                                                  | 10.000 €           | 10.000 €           | 10.000 €           |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                                             | 138.000 €          | 136.500 €          | 136.500 €          |
| Material Deportivo                                                     | 7.500 €            | 10.000 €           | 10.000 €           |
| Material Veterinario                                                   | 2.500 €            | 2.500 €            | 2.500 €            |
| Dirección Técnica                                                      | 5.000 €            | 0 €                | 0 €                |
| Entrenadores (senior y menores)                                        | 45.000 €           | 42.500 €           | 45.000 €           |
| Jefe de Equipo                                                         | 75.000 €           | 75.000 €           | 75.000 €           |
| Veterinario                                                            | 3.000 €            | 6.500 €            | 4.000 €            |

**RFHE**  
**PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

|                                 |                  |                  |                  |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>RAID</b>                     | <b>234.500 €</b> | <b>240.500 €</b> | <b>344.500 €</b> |
| EQUIPO SENIOR                   | 127.500 €        | 138.500 €        | 245.000 €        |
| Asistencias internacionales     | 65.000 €         | 72.500 €         | 35.000 €         |
| Asistencias internacionales WEG | 0 €              | 0 €              | 150.000 €        |
| Seguimiento técnico             | 42.500 €         | 44.500 €         | 42.500 €         |
| Seguimiento veterinario         | 20.000 €         | 21.500 €         | 17.500 €         |
| EQUIPOS MENORES                 | 27.500 €         | 30.000 €         | 27.500 €         |
| Asistencias internacionales     | 27.500 €         | 30.000 €         | 27.500 €         |
| ACTIVIDAD NACIONAL              | 8.000 €          | 8.000 €          | 8.000 €          |
| Campeonatos de España           | 8.000 €          | 8.000 €          | 8.000 €          |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS      | 71.500 €         | 64.000 €         | 64.000 €         |
| Material Deportivo              | 24.000 €         | 24.000 €         | 24.000 €         |
| Dirección Técnica               | 7.500 €          | 0 €              | 0 €              |
| Jefe de Equipo                  | 40.000 €         | 40.000 €         | 40.000 €         |
| <b>ENGANCHES</b>                | <b>23.000 €</b>  | <b>22.500 €</b>  | <b>24.000 €</b>  |
| EQUIPO SENIOR                   | 7.500 €          | 7.500 €          | 9.000 €          |
| Asistencias internacionales     | 7.500 €          | 7.500 €          | 9.000 €          |
| ACTIVIDAD NACIONAL              | 8.000 €          | 8.000 €          | 8.000 €          |
| Campeonatos de España           | 8.000 €          | 8.000 €          | 8.000 €          |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS      | 7.500 €          | 7.000 €          | 7.000 €          |
| Material Deportivo              | 2.500 €          | 2.000 €          | 2.000 €          |
| Dirección Técnica               | 5.000 €          | 5.000 €          | 5.000 €          |
| <b>DOMA VAQUERA</b>             | <b>10.500 €</b>  | <b>9.000 €</b>   | <b>9.000 €</b>   |
| EQUIPO SENIOR                   | 5.000 €          | 4.000 €          | 4.000 €          |
| Asistencias internacionales     | 4.000 €          | 3.000 €          | 3.000 €          |
| Seguimiento técnico             | 1.000 €          | 1.000 €          | 1.000 €          |
| ACTIVIDAD NACIONAL              | 3.000 €          | 3.000 €          | 3.000 €          |
| Campeonatos de España           | 3.000 €          | 3.000 €          | 3.000 €          |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS      | 2.500 €          | 2.000 €          | 2.000 €          |
| Material Deportivo              | 1.500 €          | 1.000 €          | 1.000 €          |
| Dirección Técnica               | 1.000 €          | 1.000 €          | 1.000 €          |
| <b>PONIS</b>                    | <b>38.000 €</b>  | <b>39.500 €</b>  | <b>38.500 €</b>  |
| EQUIPO                          | 18.000 €         | 18.000 €         | 18.000 €         |
| Asistencias internacionales     | 15.000 €         | 15.000 €         | 15.000 €         |
| Seguimiento técnico             | 3.000 €          | 3.000 €          | 3.000 €          |
| ACTIVIDAD NACIONAL              | 18.000 €         | 18.000 €         | 18.000 €         |
| Campeonatos de España           | 18.000 €         | 18.000 €         | 18.000 €         |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS      | 2.000 €          | 3.500 €          | 2.500 €          |
| Material Deportivo              | 1.000 €          | 2.000 €          | 1.500 €          |
| Dirección Técnica               | 1.000 €          | 1.500 €          | 1.000 €          |
| <b>TREC</b>                     | <b>8.500 €</b>   | <b>9.000 €</b>   | <b>12.000 €</b>  |
| EQUIPO SENIOR                   | 5.000 €          | 5.500 €          | 8.000 €          |
| Asistencias internacionales     | 5.000 €          | 5.500 €          | 8.000 €          |
| ACTIVIDAD NACIONAL              | 1.000 €          | 1.000 €          | 1.500 €          |
| Campeonatos de España           | 1.000 €          | 1.000 €          | 1.500 €          |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS      | 2.500 €          | 2.500 €          | 2.500 €          |
| Material Deportivo              | 1.000 €          | 1.000 €          | 1.000 €          |
| Dirección Técnica               | 1.500 €          | 1.500 €          | 1.500 €          |

**RFHE  
PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

|                                                    |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>HORSEBALL</b>                                   | <b>49.300 €</b>    | <b>51.300 €</b>    | <b>48.800 €</b>    |
| EQUIPO SENIOR                                      | 38.000 €           | 40.500 €           | 38.000 €           |
| Asistencias internacionales                        | 35.000 €           | 37.500 €           | 35.000 €           |
| Seguimiento técnico                                | 3.000 €            | 3.000 €            | 3.000 €            |
| ACTIVIDAD NACIONAL                                 | 4.300 €            | 4.300 €            | 4.300 €            |
| Campeonatos de España                              | 4.300 €            | 4.300 €            | 4.300 €            |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                         | 7.000 €            | 6.500 €            | 6.500 €            |
| Material Deportivo                                 | 5.000 €            | 4.500 €            | 4.500 €            |
| Dirección Técnica                                  | 2.000 €            | 2.000 €            | 2.000 €            |
| <b>REINING</b>                                     | <b>5.500 €</b>     | <b>6.500 €</b>     | <b>6.500 €</b>     |
| EQUIPO SENIOR                                      | 2.500 €            | 3.000 €            | 3.000 €            |
| Asistencias internacionales                        | 2.500 €            | 3.000 €            | 3.000 €            |
| ACTIVIDAD NACIONAL                                 | 2.000 €            | 2.000 €            | 2.000 €            |
| Campeonatos de España                              | 2.000 €            | 2.000 €            | 2.000 €            |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                         | 1.000 €            | 1.500 €            | 1.500 €            |
| Material Deportivo                                 | 500 €              | 1.000 €            | 1.000 €            |
| Dirección Técnica                                  | 500 €              | 500 €              | 500 €              |
| <b>PARAECUESTRE</b>                                | <b>16.500 €</b>    | <b>19.500 €</b>    | <b>19.500 €</b>    |
| EQUIPO SENIOR                                      | 11.500 €           | 14.500 €           | 11.500 €           |
| Asistencias nacionales e internacionales           | 9.000 €            | 12.000 €           | 9.000 €            |
| Seguimiento técnico                                | 2.500 €            | 2.500 €            | 2.500 €            |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                         | 5.000 €            | 5.000 €            | 8.000 €            |
| Material Deportivo                                 | 2.000 €            | 2.000 €            | 2.000 €            |
| Dirección Técnica                                  | 3.000 €            | 3.000 €            | 6.000 €            |
| <b>VOLTEO</b>                                      | <b>10.000 €</b>    | <b>11.500 €</b>    | <b>15.000 €</b>    |
| EQUIPO SENIOR                                      | 7.000 €            | 7.000 €            | 9.000 €            |
| Asistencias internacionales                        | 4.500 €            | 4.500 €            | 6.000 €            |
| Seguimiento y dirección técnica                    | 2.500 €            | 2.500 €            | 3.000 €            |
| ACTIVIDAD NACIONAL                                 | 3.000 €            | 3.000 €            | 3.000 €            |
| Campeonatos de España                              | 3.000 €            | 3.000 €            | 3.000 €            |
| ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS                         | 0 €                | 1.500 €            | 3.000 €            |
| Material Deportivo                                 | 0 €                | 1.000 €            | 2.000 €            |
| Dirección Técnica                                  | 0 €                | 500 €              | 1.000 €            |
| <b>PROGRAMA DE TURISMO ECUESTRE</b>                | <b>66.000 €</b>    | <b>36.000 €</b>    | <b>0 €</b>         |
| <b>MATRÍCULAS</b>                                  | <b>1.730.000 €</b> | <b>1.662.500 €</b> | <b>1.690.000 €</b> |
| <b>OTROS GASTOS ACTIVIDAD DEPORTIVA</b>            | <b>1.069.500 €</b> | <b>1.084.500 €</b> | <b>1.091.200 €</b> |
| Cuotas FEI Concursos Internacionales               | 750.000 €          | 730.000 €          | 720.000 €          |
| Controles Antidopaje                               | 35.000 €           | 45.000 €           | 34.200 €           |
| Otras asesorías técnicas y de comunicación         | 15.000 €           | 19.500 €           | 15.000 €           |
| Otro material deportivo                            | 19.500 €           | 22.500 €           | 19.500 €           |
| Personal técnico administrativo alta competición   | 65.000 €           | 65.000 €           | 65.000 €           |
| Fondo de Aportación Autonómica                     | 0 €                | 0 €                | 42.500 €           |
| Delegados y oficiales de competición               | 100.000 €          | 100.000 €          | 110.000 €          |
| Seguros y Trofeos                                  | 10.000 €           | 25.000 €           | 10.000 €           |
| Otros seguimientos técnicos                        | 10.000 €           | 12.500 €           | 10.000 €           |
| Personal técnico administrativo actividad nacional | 65.000 €           | 65.000 €           | 65.000 €           |

**RFHE**  
**PROYECTO PRESUPUESTO 2018**

|                                       |                  |                  |                  |
|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>FORMACIÓN</b>                      | <b>53.000 €</b>  | <b>67.500 €</b>  | <b>68.000 €</b>  |
| CTNJ                                  | 15.000 €         | 25.000 €         | 18.000 €         |
| TÉCNICOS DEPORTIVOS                   | 20.000 €         | 22.500 €         | 25.000 €         |
| GALOPES                               | 18.000 €         | 20.000 €         | 25.000 €         |
| <b>FUNCIONAMIENTO RFHE</b>            | <b>669.000 €</b> | <b>675.000 €</b> | <b>685.000 €</b> |
| ASAMBLEAS Y REUNIONES                 | 20.000 €         | 20.000 €         | 25.000 €         |
| MANTENIMIENTO PROGRAMAS               | 62.000 €         | 65.000 €         | 65.000 €         |
| PERSONAL ADMINISTRATIVO               | 352.000 €        | 355.000 €        | 360.000 €        |
| ARRENDAMIENTOS                        | 105.000 €        | 105.000 €        | 105.000 €        |
| MATERIAL DE OFICINA                   | 12.500 €         | 12.500 €         | 12.500 €         |
| COMUNICACIONES                        | 36.000 €         | 36.000 €         | 36.000 €         |
| REPARACIONES Y CONSERVACIÓN           | 2.000 €          | 2.000 €          | 2.000 €          |
| ASESORÍA LABORAL                      | 4.000 €          | 4.000 €          | 4.000 €          |
| SUMINISTROS                           | 4.500 €          | 4.500 €          | 4.500 €          |
| OTROS PROFESIONALES                   | 12.500 €         | 12.500 €         | 12.500 €         |
| SEGUROS Y TRIBUTOS                    | 1.500 €          | 1.500 €          | 1.500 €          |
| AFILIACIONES INTERNACIONALES          | 19.500 €         | 19.500 €         | 19.500 €         |
| DOTACIONES AMORTIZACIONES             | 17.500 €         | 17.500 €         | 17.500 €         |
| OTROS GASTOS                          | 20.000 €         | 20.000 €         | 20.000 €         |
| <b>ACTIVIDADES MERCANTILES</b>        | <b>100.000 €</b> | <b>112.500 €</b> | <b>110.000 €</b> |
| COMPRA DE BIENES PARA VENTA           | 100.000 €        | 112.500 €        | 110.000 €        |
| <b>OPERACIONES FINANCIERAS</b>        | <b>34.000 €</b>  | <b>29.000 €</b>  | <b>34.000 €</b>  |
| GASTOS FINANCIEROS                    | 25.000 €         | 20.000 €         | 25.000 €         |
| PÉRDIDAS INMOV Y EXTRAORDINARIOS      | 6.000 €          | 6.000 €          | 6.000 €          |
| PROVISIONES Y AJUSTES AUDIT           | 3.000 €          | 3.000 €          | 3.000 €          |
| <b>DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA</b> | <b>145.000 €</b> | <b>143.500 €</b> | <b>145.000 €</b> |