



PROYECTO DE PRESUPUESTO

2020



1. INTRODUCCIÓN

Se presenta en las próximas páginas el Proyecto de Presupuesto de la RFHE para el año 2020.

El ejercicio 2020 tendrá como principales objetivos deportivos, a los que dar soporte económico y administrativo:

- La preparación y asistencia a los JOO de Tokyo 2020, para los que está clasificado el Equipo de Doma Clásica (3 caballos + 1 reserva) y está abierta, en este momento, la posibilidad de contar con representación individual el Salto de Obstáculos (1) y Concurso Completo (1)
- El desarrollo de un amplio plan de entrenamiento y participación en competición internacional de los equipos españoles en las disciplinas que no serán olímpicas, profundizando tanto en su tecnificación como en el número de asistentes a las convocatorias
- La profundización en el nivel técnico y de competición de los equipos españoles de deportistas menores, afianzando sus resultados internacionales
- El soporte técnico de todas ellas, con un completo cuadro de entrenadores, veterinarios y preparadores para atender las peticiones de los deportistas implicados en las planificaciones de la RFHE
- Y la ampliación del apoyo técnico y económico a las Federaciones Autonómicas para coordinar y complementar en lo que soliciten la progresión de sus deportistas y técnicos

A partir de todo ello se ha elaborado un proyecto de presupuesto para 2020, que tiene un carácter equilibrado con el objetivo de devolver al deporte todos los recursos generados durante el año.

El presupuesto se presenta desde las siguientes premisas básicas:

- De un lado, en el APARTADO DE INGRESOS se contempla
 - El mantenimiento del nivel de ingresos derivados de la actividad propia de la RFHE, a partir de la experiencia y estabilidad de los años precedentes



- o Y el mantenimiento del nivel de las ayudas públicas de los años 2018 y 2019, en los términos anunciados a priori por el Consejo Superior de Deportes
- De otro lado, en el CAPÍTULO DE GASTOS, se tiene como principal objetivo ofrecer el apoyo necesario en la mayor medida posible a las PLANIFICACIONES DEPORTIVAS de todas las Disciplinas.

Además, se continúan soportando las ayudas y actuaciones del equipo técnico de la RFHE para la TECNIFICACIÓN tanto de la ALTA COMPETICIÓN como de las demandas de las FEDERACIONES AUTONÓMICAS, manteniendo la estructura de entrenadores y técnicos de primer nivel a disposición del plan completo de actuaciones.

Por último, y como en años anteriores, es también de reseñar el mantenimiento del nivel de GASTOS PROPIOS DE LA ESTRUCTURA DE COSTES FIJOS de la RFHE.

2. DETALLE DE INGRESOS Y GASTOS

2.1 INGRESOS

La previsión de ingresos se cifra para 2020 en 5,95 millones de euros:

- a) Por lo que respecta a los RECURSOS PROPIOS, se presupuesta de acuerdo con la experiencia histórica de los recursos propios gestionados por la RFHE en los últimos ejercicios.
- b) En lo que se refiere a las SUBVENCIONES se prevé un mantenimiento de las ayudas consolidadas en 2019 a partir de las estimaciones iniciales del CSD, quedando pendiente incluso la concesión de ayudas concretas para los deportistas que complementan la aportación del CSD desde el año 2018.
- c) Cuadros Resumen. Estos cuadros resumen lo expuesto anteriormente en lo que a ingresos se refiere:

CONCEPTOS	2020
SUBVENCIONES	1.522.900 €
RECURSOS PROPIOS	5.030.900 €
TOTALES	6.553.800 €



De acuerdo con todo ello, el peso de los recursos propios se elevará hasta el 77% , frente al 23% de las ayudas públicas.

CONCEPTOS	2020
SUBVENCIONES	23%
RECURSOS PROPIOS	77%
TOTALES	100%

2.2 GASTOS

2.2.1 CONSIDERACIONES GENERALES

En lo que se refiere a estos conceptos, y como ya se ha comentado, la base fundamental de la previsión de gasto es el soporte de las PLANIFICACIONES TÉCNICAS de las disciplinas de la RFHE.

- ✓ De esta manera, las ACTIVIDADES DEPORTIVAS contarán con un presupuesto de 5,55 millones de euros, un 85% del total de gastos de la RFHE
- ✓ Los gastos de FUNCIONAMIENTO se cifran en 701 miles de euros, manteniéndose en torno al 11% del total de los de la Federación.
- ✓ El RESTO de conceptos (actividades mercantiles, operaciones financieras y programa de gestión de la competición), quedan en 299,5 miles de euros; lo que supondrá el 5% del total del gasto de la RFHE.

El siguiente cuadro resume todo lo expuesto en este apartado hasta el momento.

CONCEPTOS	2020	
	TOTALES	%
ACTIVIDAD DEPORTIVA	5.553.300 €	85%
FUNCIONAMIENTO	701.000 €	10%
ACT MERC / OP FIN / GEST INF	299.500 €	5%
TOTALES	6.553.800 €	100%

2.2.2 DETALLE DE GASTOS

Haciendo un extracto de la inversión directa en cada una de las disciplinas obtenemos el siguiente cuadro resumen:



DISCIPLINAS	2020
SALTOS	647.500 €
DOMA CLÁSICA	637.300 €
CCE	247.500 €
RAID	241.000 €
DOMA VAQUERA	19.000 €
ENANCHES	30.000 €
PONIS	48.500 €
TREC	13.500 €
HORSEBALL	60.000 €
REINING	12.000 €
VOLTEO	23.500 €
PARAECUESTRE	34.000 €

Es de destacar como se incrementa en otro orden de cosas la consignación de dos cantidades en relación con las acciones de promoción de la competición acordadas en la Junta de Presidentes con las FFAA:

- De un lado, 76.500 euros del fondo de compensación autonómico a repartir entre las 17 FFAA
- Y de otro, con la consignación dentro de las principales disciplinas de partidas de gasto para colaborar con las FFAA en la formación de sus deportistas y técnicos.

3 CONCLUSIONES

En definitiva, el Presupuesto elaborado para 2020 parte de la base de otorgar la cobertura suficiente a las planificaciones deportivas de las distintas disciplinas de la RFHE, conjugando la importancia del año olímpico con la atención a la progresión de los jóvenes deportistas y la tecnificación conjunta entre la RFHE y las FFAA.

Madrid, noviembre de 2019

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2020

CONCEPTOS	PRESUPUESTO 2019	ESTIMACIÓN REALIZADO 2019	PRESUPUESTO 2020
INGRESOS	5.951.350 €	6.981.929 €	6.553.800 €
ACTIVIDAD PROPIA	4.367.500 €	4.967.244 €	4.912.400 €
LDN	470.000 €	463.779 €	465.000 €
LAC	240.000 €	224.406 €	230.000 €
LIC	170.000 €	170.393 €	175.000 €
Derechos Calendario Nacional	120.000 €	121.648 €	125.000 €
Derechos Calendario Internacional	750.000 €	1.038.148 €	1.000.000 €
Matrículas	1.700.000 €	1.974.205 €	1.950.000 €
Actividades docentes (galopes)	345.000 €	344.312 €	345.000 €
Actividades docentes (examinadores)	15.000 €	12.805 €	15.000 €
Cuotas clubes y CO	50.000 €	60.597 €	60.000 €
Canon habilitación FEI	190.000 €	204.925 €	200.000 €
Canon actividad oficiales y técnicos	12.500 €	11.065 €	10.000 €
Otros bienes para venta	180.000 €	214.212 €	212.400 €
Varios (prog gestión, % Int)	125.000 €	126.749 €	125.000 €
PATROCINIO	77.000 €	133.940 €	118.500 €
Equipación	15.000 €	8.000 €	12.500 €
Seguros	5.000 €	1.045 €	3.000 €
Piensos	8.000 €	8.000 €	8.000 €
FEI SOLIDARY / TRINIDAD ALFONSO	9.000 €	8.702 €	20.000 €
Otros patrocinios (SELAE / LFP / EEF)	40.000 €	108.193 €	75.000 €
SUBVENCIONES	1.506.850 €	1.875.478 €	1.522.900 €
CSD ORDINARIA	1.240.000 €	1.160.944 €	1.200.000 €
CSD EXTRAORDINARIA INT Y AYUDAS SOCIALES	75.000 €	486.917 €	225.000 €
CSD MUJER Y DEPORTE		17.412 €	15.000 €
CSD TECNIFICACIÓN	5.000 €	5.000 €	5.000 €
ADO	176.850 €	176.850 €	72.900 €
ADOP	5.000 €		
COE	5.000 €	28.355 €	5.000 €
APLICACIÓN DE RESERVAS Y EXTRAORDINARIOS	0 €	5.267 €	0 €

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2020

GASTOS	5.951.350 €	6.825.596 €	6.553.800 €
ALTA COMPETICIÓN	2.802.550 €	3.213.896 €	3.054.800 €
ACTIVIDAD ESTATAL	2.090.800 €	2.443.958 €	2.425.500 €
FORMACIÓN	73.000 €	96.883 €	73.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	687.500 €	736.993 €	701.000 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	117.500 €	151.422 €	120.000 €
OPERACIONES FINANCIERAS	30.000 €	36.070 €	29.500 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	150.000 €	146.374 €	150.000 €
RESULTADO ESTIMADO	0 €	156.333 €	0 €
GASTOS	5.951.350 €	6.825.596 €	6.553.800 €
ALTA COMPETICIÓN	2.802.550 €	3.213.896 €	3.054.800 €
SALTOS	543.500 €	605.994 €	577.500 €
DOMA CLÁSICA	651.000 €	675.590 €	637.300 €
CCE	314.200 €	260.173 €	237.500 €
RAID	228.000 €	243.355 €	233.000 €
ENGANCHES	25.000 €	24.348 €	25.000 €
DOMA VAQUERA	10.000 €	5.442 €	16.000 €
PONIS	23.500 €	17.413 €	30.500 €
TREC	12.500 €	10.945 €	12.500 €
HORSEBALL	49.000 €	45.346 €	56.000 €
REINING	10.000 €	11.105 €	10.000 €
VOLTEO	16.000 €	16.755 €	20.500 €
PARAECUESTRE	25.000 €	69.162 €	34.000 €
RESTO GASTOS ALTA COMPETICIÓN	894.850 €	1.228.268 €	1.165.000 €
ACTIVIDAD ESTATAL	2.090.800 €	2.443.958 €	2.425.500 €
SALTOS	70.000 €	94.454 €	70.000 €
CCE	10.000 €	10.719 €	10.000 €
RAID	8.000 €	8.000 €	8.000 €
ENGANCHES	5.000 €	5.000 €	5.000 €
DOMA VAQUERA	3.000 €	3.000 €	3.000 €
PONIS	18.000 €	18.000 €	18.000 €
TREC	1.000 €	1.000 €	1.000 €
HORSEBALL	4.300 €	4.300 €	4.000 €
REINING	2.000 €	2.000 €	2.000 €
VOLTEO	3.000 €	3.000 €	3.000 €
MATRÍCULAS	1.700.000 €	1.971.750 €	1.950.000 €
RESTO GASTOS ACTIVIDAD ESTATAL	266.500 €	322.735 €	351.500 €
FORMACIÓN	73.000 €	96.883 €	73.000 €
CTNJ	18.000 €	19.830 €	18.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	25.000 €	49.171 €	25.000 €
GALOPES	30.000 €	27.882 €	30.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	687.500 €	736.993 €	701.000 €
ASAMBLEAS Y REUNIONES	20.000 €	29.543 €	27.500 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	65.000 €	61.870 €	65.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	370.000 €	369.402 €	370.000 €
ARRENDAMIENTOS	105.000 €	115.551 €	110.000 €
MATERIAL DE OFICINA	12.500 €	8.482 €	12.500 €
COMUNICACIONES	25.000 €	20.354 €	25.000 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	2.000 €	645 €	1.500 €
ASESORÍA LABORAL	10.000 €	4.001 €	5.000 €
SUMINISTROS	5.000 €	5.112 €	5.000 €
SERVICIOS JURÍDICOS	17.500 €	58.982 €	25.000 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	1.500 €	3.172 €	2.000 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	21.000 €	19.891 €	20.000 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	15.000 €	20.000 €	15.000 €
OTROS GASTOS	18.000 €	19.988 €	17.500 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	117.500 €	151.422 €	120.000 €
OPERACIONES FINANCIERAS	30.000 €	36.070 €	29.500 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	150.000 €	146.374 €	150.000 €

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2020

ALTA COMPETICIÓN	2.802.550 €	3.213.896 €	3.054.800 €
SALTO DE OBSTÁCULOS	543.500 €	605.994 €	577.500 €
EQUIPO SENIOR	162.000 €	191.283 €	161.000 €
Asistencias internacionales	117.000 €	168.163 €	104.000 €
Seguimiento técnico + Clinics	45.000 €	23.120 €	57.000 €
EQUIPOS MENORES	88.000 €	122.897 €	118.000 €
Asistencias internacionales	73.000 €	108.957 €	93.000 €
Plan Tecnificación + Clinics FFAA	15.000 €	13.940 €	25.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	293.500 €	291.814 €	298.500 €
Material Deportivo	18.000 €	14.043 €	18.000 €
Material Veterinario	7.000 €	12.414 €	7.000 €
Entrenadores (senior y menores)	125.000 €	124.185 €	130.000 € (*)
Jefe de Equipo	103.500 €	104.553 €	103.500 € (*)
Veterinario	40.000 €	36.619 €	40.000 € (*)
DOMA CLÁSICA	651.000 €	675.590 €	637.300 €
EQUIPO SENIOR	115.000 €	177.381 €	145.000 €
Asistencias internacionales + previa JJOO	100.000 €	140.045 €	120.000 €
Seguimiento técnico	15.000 €	37.336 €	25.000 €
EQUIPOS MENORES	145.000 €	164.227 €	165.000 €
Asistencias internacionales	80.000 €	80.312 €	100.000 €
Plan Tecnificación + Clinics FFAA	65.000 €	83.915 €	65.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	391.000 €	333.982 €	327.300 €
Material Deportivo	18.000 €	15.461 €	20.000 €
Material Veterinario	5.000 €	4.447 €	5.000 €
Entrenadores (senior y menores)	140.000 €	101.115 €	105.000 € (*)
Jefe de Equipo	95.000 €	87.128 €	92.500 € (*)
Veterinario	25.000 €	17.831 €	40.000 € (*)
Becas ADO	108.000 €	108.000 €	64.800 €
CCE	314.200 €	260.173 €	237.500 €
EQUIPO SENIOR	111.000 €	82.550 €	85.000 €
Asistencias internacionales	100.000 €	80.850 €	75.000 €
Seguimiento técnico	11.000 €	1.700 €	10.000 €
EQUIPOS MENORES	15.000 €	23.627 €	47.500 €
Asistencias internacionales + Clinics FFAA	15.000 €	23.627 €	47.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	188.200 €	153.996 €	105.000 €
Material Deportivo	12.500 €	2.207 €	12.500 €
Material Veterinario	2.500 €	2.030 €	2.500 €
Entrenadores (senior y menores)	59.000 €	25.183 €	25.000 € (*)
Jefe de Equipo	50.000 €	67.487 €	50.000 € (*)
Veterinario	15.000 €	7.889 €	15.000 € (*)
Becas ADO	49.200 €	49.200 €	
RAID	228.000 €	243.355 €	233.000 €
EQUIPO SENIOR	135.000 €	159.468 €	140.000 €
Asistencias internacionales	80.000 €	81.029 €	85.000 €
Seguimiento técnico	35.000 €	55.823 €	35.000 €
Seguimiento veterinario	20.000 €	22.616 €	20.000 €
EQUIPOS MENORES	30.000 €	35.615 €	30.000 €
Asistencias internacionales + Clinics FFAA	30.000 €	35.615 €	30.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	63.000 €	48.272 €	63.000 €
Material Deportivo	18.000 €	6.451 €	18.000 €
Jefe de Equipo	45.000 €	41.821 €	45.000 € (*)
ENGANCHES	25.000 €	24.348 €	25.000 €
EQUIPO SENIOR	15.000 €	16.525 €	15.000 €
Asistencias internacionales	15.000 €	16.525 €	15.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	10.000 €	7.823 €	10.000 €
Material Deportivo	2.500 €	0 €	2.500 €
Dirección Técnica	7.500 €	7.823 €	7.500 € (*)

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2020

DOMA VAQUERA	10.000 €	5.442 €	16.000 €
EQUIPO SENIOR	5.000 €	1.942 €	11.000 €
Asistencias internacionales	4.000 €	1.207 €	10.000 €
Seguimiento técnico	1.000 €	735 €	1.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	5.000 €	3.500 €	5.000 €
Material Deportivo	1.500 €	0 €	1.500 €
Dirección Técnica	3.500 €	3.500 €	3.500 € (*)
PONIS	23.500 €	17.413 €	30.500 €
EQUIPO	18.000 €	13.913 €	25.000 €
Asistencias internacionales	15.000 €	11.627 €	22.500 €
Seguimiento técnico	3.000 €	2.286 €	2.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	5.500 €	3.500 €	5.500 €
Material Deportivo	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Dirección Técnica	4.500 €	2.500 €	4.500 € (*)
TREC	12.500 €	10.945 €	12.500 €
EQUIPO SENIOR	7.500 €	5.945 €	7.500 €
Asistencias internacionales	7.500 €	5.945 €	7.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Material Deportivo	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Dirección Técnica	4.000 €	4.000 €	4.000 € (*)
HORSEBALL	49.000 €	45.346 €	56.000 €
EQUIPO SENIOR	38.000 €	34.772 €	46.500 €
Asistencias internacionales	35.000 €	32.816 €	45.000 €
Seguimiento técnico	3.000 €	1.956 €	1.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	11.000 €	10.574 €	9.500 €
Material Deportivo	5.000 €	4.574 €	3.500 €
Dirección Técnica	6.000 €	6.000 €	6.000 € (*)
REINING	10.000 €	11.105 €	10.000 €
EQUIPO SENIOR	6.000 €	7.136 €	6.000 €
Asistencias internacionales	6.000 €	7.136 €	6.000 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	4.000 €	3.969 €	4.000 €
Material Deportivo	1.000 €	969 €	1.000 €
Dirección Técnica	3.000 €	3.000 €	3.000 € (*)
PARAECUESTRE	25.000 €	69.162 €	34.000 €
EQUIPO SENIOR	12.500 €	47.645 €	17.000 €
Asistencias internacionales	10.000 €	46.395 €	10.000 €
FEI Solidarity	0 €	1.250 €	4.500 €
Seguimiento técnico	2.500 €		2.500 €
ASISTENCIA TÉCNICA Y OTROS	12.500 €	21.517 €	17.000 €
Material Deportivo	2.000 €	1.517 €	2.000 €
Dirección Técnica	10.500 €	20.000 €	15.000 € (*)
VOLTEO	16.000 €	16.755 €	20.500 €
EQUIPO SENIOR	16.000 €	16.755 €	20.500 €
Asistencias internacionales	10.000 €	10.571 €	10.000 €
FEI Solidarity	0 €	0 €	4.500 €
Seguimiento y dirección técnica	6.000 €	6.184 €	6.000 € (*)
OTROS GASTOS ALTA COMPETICIÓN	894.850 €	1.228.268 €	1.165.000 €
Cuotas FEI Concursos Internacionales	750.000 €	925.630 €	1.000.000 €
Ayudas CSD Deportistas + Protección Social e Int MyD		127.993 €	
Controles Antidopaje	44.850 €	17.412 €	15.000 €
Otras asesorías técnicas + Clínicis FFAA	20.000 €	42.820 €	45.000 €
Material deportivo	15.000 €	45.273 €	20.000 €
Personal técnico administrativo	15.000 €	7.500 €	15.000 €
	65.000 €	61.640 €	70.000 €

RFHE
PROYECTO PRESUPUESTO 2020

ACTIVIDAD ESTATAL	2.090.800 €	2.443.958 €	2.425.500 €
SALTOS	70.000 €	94.454 €	70.000 €
Plan de Caballos Jóvenes / Cto España	70.000 €	94.454 €	70.000 €
CCE	10.000 €	10.719 €	10.000 €
Campeonatos de España	10.000 €	10.719 €	10.000 €
RAID	8.000 €	8.000 €	8.000 €
Campeonatos de España	8.000 €	8.000 €	8.000 €
ENGANCHES	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Campeonatos de España	5.000 €	5.000 €	5.000 €
DOMA VAQUERA	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Campeonatos de España	3.000 €	3.000 €	3.000 €
PONIS	18.000 €	18.000 €	18.000 €
Campeonatos de España	18.000 €	18.000 €	18.000 €
TREC	1.000 €	1.000 €	1.000 €
Campeonatos de España	1.000 €	1.000 €	1.000 €
HORSEBALL	4.300 €	4.300 €	4.000 €
Campeonatos de España	4.300 €	4.300 €	4.000 €
REINING	2.000 €	2.000 €	2.000 €
Campeonatos de España	2.000 €	2.000 €	2.000 €
VOLTEO	3.000 €	3.000 €	3.000 €
Campeonatos de España	3.000 €	3.000 €	3.000 €
MATRÍCULAS	1.700.000 €	1.971.750 €	1.950.000 €
OTROS GASTOS ACT ESTATAL	266.500 €	322.735 €	351.500 €
Fondo de Aportación Autonómica	59.500 €	50.384 €	76.500 €
Delegados	112.000 €	168.335 €	170.000 €
Seguros y Trofeos	15.000 €	32.448 €	20.000 €
Otras asesorías técnicas + Clincis FFAA	15.000 €	7.500 €	15.000 €
Personal técnico administrativo	65.000 €	64.068 €	70.000 €
FORMACIÓN	73.000 €	96.883 €	73.000 €
CTNJ	18.000 €	19.830 €	18.000 €
TÉCNICOS DEPORTIVOS	25.000 €	49.171 €	25.000 €
GALOPES	30.000 €	27.882 €	30.000 €
FUNCIONAMIENTO RFHE	695.000 €	736.993 €	708.500 €
ASAMBLEAS Y REUNIONES	20.000 €	29.543 €	27.500 €
MANTENIMIENTO PROGRAMAS	65.000 €	61.870 €	65.000 €
PERSONAL ADMINISTRATIVO	375.000 €	369.402 €	375.000 €
ARRENDAMIENTOS	105.000 €	115.551 €	110.000 €
MATERIAL DE OFICINA	15.000 €	8.482 €	12.500 €
COMUNICACIONES	25.000 €	20.354 €	22.500 €
REPARACIONES Y CONSERVACIÓN	2.000 €	645 €	1.500 €
ASESORÍA LABORAL	10.000 €	4.001 €	5.000 €
SUMINISTROS	5.000 €	5.112 €	5.000 €
SERVICIOS JURÍDICOS	17.500 €	58.982 €	25.000 €
SEGUROS Y TRIBUTOS	1.500 €	3.172 €	2.000 €
AFILIACIONES INTERNACIONALES	21.000 €	19.891 €	20.000 €
DOTACIONES AMORTIZACIONES	15.000 €	20.000 €	20.000 €
OTROS GASTOS	18.000 €	19.988 €	17.500 €
ACTIVIDADES MERCANTILES	117.500 €	151.422 €	120.000 €
COMPRA DE BIENES PARA VENTA	117.500 €	151.422 €	120.000 €
OPERACIONES FINANCIERAS	30.000 €	36.070 €	29.500 €
GASTOS FINANCIEROS	22.000 €	22.441 €	22.000 €
PÉRDIDAS INMOV Y EXTRAORDINARIOS	5.000 €	9.629 €	5.000 €
PROVISIONES Y AJUSTES AUDIT	3.000 €	4.000 €	2.500 €
DESARROLLO GESTIÓN INFORMÁTICA	150.000 €	146.374 €	150.000 €